

TP, Hồ Chí Minh, ngày 08 tháng 04 năm 2011

TỜ TRÌNH

V/v: *Phê duyệt kế hoạch kinh doanh năm 2011*

Kính trình: **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG BẢO MINH**

1. Một số thuận lợi, khó khăn ảnh hưởng tới kinh doanh năm 2011.

a. Thuận lợi :

- Tiềm năng bảo hiểm trong nước vẫn còn lớn được thể hiện qua tốc độ tăng trưởng các năm gần đây từ 20->25% đối với bảo hiểm phi nhân thọ và 10-12% đối với bảo hiểm nhân thọ.
- Hệ thống các qui định về pháp luật ngày càng chặt chẽ và tạo điều kiện thuận lợi cho ngành bảo hiểm phát triển.
- Bảo Minh là doanh nghiệp có thương hiệu mạnh. Có hệ thống các công ty thành viên tại hầu hết các tỉnh. Có hầu hết các sản phẩm dịch vụ cung cấp trên thị trường
- Dự kiến tốc độ phát triển kinh tế Việt Nam là 7%->7,5%.

b. Khó khăn :

- Tình hình khủng hoảng, suy thoái kinh tế thế giới nói chung và nền kinh tế Việt Nam nói riêng trong 2008, 2009 vẫn còn ảnh hưởng khá mạnh.
- Chỉ số chứng khoán thay đổi thất thường và có xu hướng giảm, lương giao dịch thấp ảnh hưởng tới hoạt động kinh doanh tài chính.
- Nhiều CTY bảo hiểm tiếp tục ra đời, nên sự tranh tranh ngày càng gay gắt.
- Các doanh nghiệp xuất nhập khẩu, vận tải biển gặp khó khăn về tài chính, kinh doanh, điều này ảnh hưởng lớn và trực tiếp tới hoạt động và tài chính của Bảo Minh (doanh thu của nghiệp vụ hàng hải chiếm 15->20%.)
- Sự thất thường của thời tiết do đó tổn thất do thiên tai là rất lớn đặc biệt là Bão, Lũ tại Miền trung và Nam Miền trung tổn thất gia tăng.
- Bảo Minh tiếp tục thay đổi cơ cấu tổ chức theo hướng chuyên môn hóa dự kiến hết 2011 mới ổn định hoàn toàn trong hoạt động.
- Bảo Minh tiếp tục phương châm áp dụng các biện pháp giảm chi bồi thường đặc biệt với nghiệp vụ xe, con người cũng ảnh hưởng tới tốc độ tăng trưởng doanh thu cho các nghiệp vụ này cụ thể doanh thu 2010 sụt giảm 7,6%.
- Tình trạng khó khăn của ALC2 ảnh hưởng lớn đến đầu tư tài chính và tài chính của TCTY (Doanh HĐTC sụt giảm , trích dự phòng tăng 21 tỷ).

2. Một số biện pháp Bảo Minh triển khai áp dụng năm 2011.

Trước tình hình đầy khó khăn Bảo Minh tiếp tục điều hành kinh doanh theo định hướng “ Hiệu quả, tăng trưởng và đổi mới” với nguyên tắc “Hiệu quả và phát triển bền vững.” Với một số các biện pháp chính như sau:

- Tiếp tục triển khai toàn quốc áp dụng phần mềm quản lý nghiệp vụ Policy/Asia thông quan dự án BEST để tăng cường đổi mới trong công tác nghiệp vụ, kiểm soát và tăng cường quản lý tài chính với sự giúp đỡ của AXA. Năm 2011 triển

khai toàn quốc tất cả các nghiệp vụ do đó quản lý khai thác và bồi thường chặt chẽ hơn.

- Tập trung khai thác các dịch vụ mang lại lợi nhuận như (XDLD, xe gắn máy, các nghiệp vụ về tài sản, kỹ thuật...), hạn chế các dịch vụ không có hiệu quả.
- Tập trung quản lý khách hàng, ưu tiên cho các khách hàng mang lại lợi nhuận, quản lý chặt chẽ các khách hàng có dịch vụ rủi ro cao.
- Thực hiện các giải pháp để giảm chi bồi thường (áp dụng core, Bồi thường tập trung, thành lập TT bồi thường tại Hà Nội, chọn nhà sửa chữa, phụ tùng).
- Tiếp tục thay đổi và hoàn thiện tổ chức kinh doanh theo hướng chuyên môn hóa tạo năng suất cao và chuyên nghiệp từng khâu để kiểm soát tốt tình hình kinh doanh.
- Định hướng các chính sách, chế độ tài chính ưu tiên cho các công ty thành viên, các nhóm nghiệp vụ hoạt động có lãi.

3. Các mục tiêu chính của kế hoạch năm 2011

a- Một số chỉ tiêu thực hiện năm 2010

Tổng doanh thu: 2.389 tỉ đồng = 102,5% KH, tăng trưởng: 7,7%

- Doanh thu phí bảo hiểm gốc: 1.942 tỉ đồng = 102,2% KH, tăng trưởng 6,5%
- Doanh thu nhân tái bảo hiểm: 171 tỉ đồng = 106,8% KH tăng trưởng 13%
- Doanh thu hoạt động tài chính: 276 tỉ đồng = 102,2% KH tăng trưởng 14%
- Lợi nhuận trước thuế: 194,4 tỉ đồng = 102,3% KH giao
- Không lỗ hoạt động kinh doanh bảo hiểm.

b- Các mục tiêu chính của kế hoạch 2011.

Căn cứ vào kết quả kinh doanh năm 2010 và đánh giá tình hình năm 2011 HĐQT Bảo Minh dự kiến kế hoạch kinh doanh trình lên Đại hội đồng cổ đông phê duyệt với một số chỉ tiêu chính như sau:

- Tổng doanh thu: 2.661 tỉ đồng tăng 11,4 % so với 2010, trong đó:
 - Doanh thu phí bảo hiểm gốc: 2.155 tỉ đồng tăng 11%
 - Doanh thu nhân tái bảo hiểm: 190 tỉ đồng tăng 11%
 - Doanh thu hoạt động tài chính, khác: 316 tỉ đồng tăng 14,5%
 - Phần đầu giảm tỉ lệ chi bồi thường trên doanh thu : xuống dưới 40%
- Lợi nhuận trước thuế: 225,4 tỉ đồng tăng 15,8% , trong đó không lỗ về hoạt động kinh doanh bảo hiểm;
- Lợi nhuận sau thuế: 200 tỉ;
- Chia cổ tức 15%;

Kính đề nghị ĐHĐCĐ xem xét phê duyệt các chỉ tiêu chính cho Kế hoạch 2011 để Bảo Minh triển khai thực hiện.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Trần Vĩnh Đức

